



RELAZIONE ANNUALE DEI NUCLEI SULLE ATTIVITÀ REALIZZATE, LA SPESA SOSTENUTA, E IL PIANO DELLE ATTIVITÀ FUTURE

ANNO 2025

Ancona, gennaio 2026

INDICE

INTRODUZIONE	3
1 - IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITÀ	3
1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO	3
1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo	3
1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo	5
1.2 ATTIVITÀ REALIZZATE	6
1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate	6
1.2.B Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo	7
1.2.C La partecipazione del Nucleo alle attività di Rete - Anno 2025	9
2 - AUTO-VALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI” (EFFICACIA DELL’AZIONE DEL NUCLEO)	12
2.1 PRINCIPALI CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVI	12
2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO	13
2.3 ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA	14
3 – RENDICONTO ECONOMICO	15
3.1 SCHEDE RENDICONTAZIONE DEI COSTI	15
4 – ATTIVITÀ FUTURE	17
4.1 PIANO ATTIVITA’ FUTURE DEL NUCLEO	17

INTRODUZIONE

Situazione istituzionale e operativa del Nucleo	Inserire X dove pertinente	Note
Nucleo a regime compiuto		
Nucleo rinnovato da poco nella composizione e/o nell'inquadramento	X	
Nucleo in scadenza nella totalità, o quasi, della composizione		
Nucleo con operatività parziale di composizione rispetto all'inquadramento previsto		

1 - IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITÀ

1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO

1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo

Data Istituzione del Nucleo	22 luglio 2024
Riferimenti legislativi di costituzione del Nucleo	Delibera di Giunta Regionale n. 1129 del 22 luglio 2024 Delibera di Giunta Regionale n. 459 del 31 marzo 2025
Riferimenti legislativi attuali del Nucleo	Delibera di Giunta Regionale n. 1129 del 22 luglio 2024 Delibera di Giunta Regionale n. 459 del 31 marzo 2025
Collocazione istituzionale del Nucleo	Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”, nell’ambito del Dipartimento “Programmazione integrata, UE e risorse finanziarie, umane e strumentali”
Responsabile del Settore in cui il Nucleo è collocato e riferimenti (indirizzo mail e telefono)	Ing. Andrea Pellei (andrea.pellei@regione.marche.it - 071 8063981), Dirigente della Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”
Responsabile del Nucleo (indirizzo mail e telefono)	Il Presidente del Nucleo, individuato dalla DGR 1129/2024, è il Direttore del Dipartimento “Programmazione integrata, UE e risorse finanziarie, umane e strumentali” – dott.ssa Maria Di Bonaventura (maria.dibonaventura@regione.marche.it - 071 8062731)
Coordinatore del Nucleo (se diverso dal responsabile) (indirizzo mail e telefono)	Ing. Andrea Pellei (andrea.pellei@regione.marche.it - 071 8063981), Dirigente della Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”
Componenti del Nucleo interni all’Amministrazione (indirizzo mail e telefono)	I componenti del Nucleo interni alla Amministrazione sono stati individuati con la Delibera di Giunta Regionale n. 1129 del 22 luglio 2024 e sono:

	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore del Dipartimento “Programmazione integrata, UE e risorse finanziarie, umane e strumentali” (Presidente del Nucleo) - dott.ssa Maria Di Bonaventura (maria.dibonaventura@regione.marche.it - 071 8062731) • Direttore del Dipartimento “Infrastrutture e territorio” - arch. Nardo Goffi (nardo.goffi@regione.marche.it - 071 8067300) • Dirigente della Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali” - ing. Andrea Pellei (andrea.pellei@regione.marche.it - 071 8063981) • Dirigente del Settore “Controllo di gestione e sistemi statistici” - dott.ssa Stefania Ambrosini (stefania.ambrosini@regione.marche.it - 071 8062512)
Componenti del Nucleo esterni all’Amministrazione (indirizzo mail e telefono)	<p>A seguito della procedura di selezione, i componenti esterni alla Amministrazione sono stati individuati con la Delibera di Giunta Regionale n. 459 del 31 marzo 2025 ed hanno iniziato lo svolgimento della loro attività a partire dal 1° aprile 2025.</p> <p>I tre esperti individuati sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dott.ssa Barbara Mele (ba.mele@libero.it - 334 7675071) • dott. Patrizio Resta (patriziorest1@gmail.com - 339 7245432) • dott. Alessandro Valenza (a.valenza@t33.it - 347 8617524) <p>I componenti esterni sono decaduti il 27 ottobre 2025, in corrispondenza dell’insediamento del Presidente della Regione Marche a seguito delle elezioni regionali tenutesi a settembre 2025 e del conseguente inizio della nuova legislatura regionale.</p>
Componenti Segreteria tecnica - se presente - (indirizzo mail e telefono)	
Referente di Rete¹ (indirizzo mail e telefono)	dott. Marco Tonnarelli (marco.tonnarelli@regione.marche.it - 071 8063733), funzionario EQ presso la Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”
Referente Amministrativo (indirizzo mail e telefono)	
Modalità di selezione di tutte le componenti del Nucleo (responsabili, componenti e segreterie tecniche) e profili/competenze richieste	<p>Le componenti del Nucleo sono selezionate e disposte mediante Delibera di Giunta Regionale o Decreto del Dirigente della Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”.</p> <p>I profili e le competenze, per i componenti sia interni che esterni, sono ispirati alla coerenza formale e sostanziale con le finalità dei Nuclei.</p>

¹ Il Referente di Rete svolge la funzione di connessione tra il Nucleo e la Rete (e viceversa). Il ruolo può essere svolto dal responsabile, da un componente, da un esperto della Segreteria tecnica, ma non è assimilabile alla figura di un referente amministrativo del Nucleo. La presenza del Referente di Rete è uno dei 4 sub-criteri per la validazione della chiave di riparto del 10%.

1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo

Organizzazione del Nucleo	1. Il Nucleo è organizzato come unità di lavoro compatta
	SI
	2. Il Nucleo è organizzato in unità di lavoro separate
	NO
	Se SI specificare quali:
	3. Indicare se i componenti del Nucleo operano tutti nello stesso settore in cui il Nucleo è incardinato:
	SI
	Se NO, specificare se e come si organizzano per lavorare insieme agli altri componenti del Nucleo:
	4. Sono previste riunioni di lavoro interne al Nucleo?
Modalità di funzionamento del Nucleo	SI
	Se SI, indicare con che frequenza sono calendarizzati gli incontri: Altro
	5. Sono previsti momenti/spazi di lavoro dedicati alla programmazione e alla riflessione sull'andamento delle attività del Nucleo?
	SI
	6. Indicare le funzioni attribuite ai diversi componenti del Nucleo (responsabili, coordinatori, componenti, segreterie tecniche) I diversi componenti del Nucleo agiscono in forma collegiale o con attribuzioni di compiti specifici e temporanei, in coerenza ai ruoli ricoperti, alle competenze individuali e alle esigenze dell'amministrazione.
	7. Indicare chi garantisce il raccordo/il collegamento con l'amministrazione e in sintesi le modalità con cui si sviluppa La componente interna del Nucleo assicura il raccordo con le varie aree dell'amministrazione e un ruolo cardine è assicurato dal Coordinatore del Nucleo, nella persona del Dirigente della Direzione "Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali". I componenti esterni riferiscono al Coordinatore.
	8. Indicare, in sintesi, i passaggi attraverso cui il Nucleo stimola, connette, raccoglie, esamina e risponde alle esigenze dell'amministrazione Due Direttori di Dipartimento dell'Amministrazione regionale fanno parte del Nucleo e consentono quindi la connessione ai massimi livelli con le esigenze dell'Ente. Inoltre il Coordinatore del Nucleo è il Dirigente della Direzione "Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali" e, in tale posizione della struttura organizzativa, svolge in via continuativa il ruolo di integrazione fra le esigenze dell'Amministrazione e le opportunità di supporto tecnico scientifico offerte dal Nucleo, compresa la valutazione dei programmi comunitari.

1.2 ATTIVITÀ REALIZZATE

1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate

Dopo alcuni anni di *vacatio*, il Nucleo Marche ha ripreso pienamente la sua attività. Il Nucleo era già stato ricostituito nel 2024 con la Delibera di Giunta Regionale n. 1129 del 22 luglio 2024: con questo atto erano stati individuati i componenti interni ed era stato avviato l'iter per la selezione di tre esperti quali componenti esterni, mediante la pubblicazione del relativo bando. Nel corso del 2025 si è svolta la selezione delle candidature pervenute e la nomina dei componenti esterni: con la Delibera di Giunta Regionale n. 459 del 31 marzo 2025 sono stati individuati gli esperti Barbara Mele, Patrizio Resta e Alessandro Valenza.

La disponibilità dei componenti esterni del Nucleo è stata valutata ed apprezzata ai massimi livelli, sia politici che tecnici, della Amministrazione regionale. In particolare, l'attività dei componenti esterni del Nucleo è stata focalizzata in via prioritaria a supporto della proposta regionale sul versante della Zona Logistica Semplificata (ZLS) e, a seguire in base all'evoluzione normativa intervenuta, sulle opportunità della Zona Economica Speciale (ZES), aspetto di particolare interesse strategico per la Regione Marche nel 2025.

A partire dal mese di aprile 2025, i tre esperti hanno quindi predisposto una articolata attività inizialmente per lo sviluppo della proposta di Piano Strategico per la ZLS Marche, sviluppando i contatti e i documenti preliminari già predisposti dalla Regione Marche e condivisi con il Dipartimento per la Coesione. L'attività è poi proseguita nella mutata prospettiva dell'allargamento alle Marche della ZES Unica per il Mezzogiorno, con la predisposizione di una analisi PEST (ambiti Politico, Economico, Sociale, Tecnologico), l'individuazione di scenari alternativi di intervento con le relative analisi SWOT singole e comparative dei tre scenari individuati, l'analisi delle sinergie e delle opportunità, la mappatura degli strumenti di incentivazione attivi sui settori produttivi di impatto, l'individuazione preliminare delle sovrapposizioni e delle complementarità potenziali.

Le elaborazioni prodotte dal Nucleo sono confluite nella documentazione a supporto dell'allargamento della ZES Unica alle regioni Marche e Umbria, approvato con legge n. 171 del 18 novembre 2025.

I componenti esterni sono decaduti il 27 ottobre 2025, in corrispondenza dell'insediamento del Presidente della Regione Marche a seguito delle elezioni regionali tenutesi a settembre 2025 e del conseguente inizio della nuova legislatura regionale.

Durante l'anno 2025 è inoltre proseguita la partecipazione alle attività della Rete dei Nuclei (incontri e seminari, progetti annuali e ricorrenti, richieste provenienti dal NUPC, gruppi di lavoro, approfondimenti) mediante la presenza di un funzionario della Direzione "Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali" (ossia della struttura organizzativa presso la quale è incardinato il Nucleo Marche); tale funzionario svolge il ruolo di Referente di Rete.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, la collocazione del Nucleo presso le Direzione "Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali" consente un contesto favorevole alle attività del Nucleo, in quanto:

- alla struttura fanno capo le attività di valutazione sui fondi strutturali FESR e FSE+ (mediante il ricorso a valutatori indipendenti esterni nel rispetto delle norme comunitarie) e la gestione del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC);
- la struttura svolge un ruolo di coordinamento sul PNRR Marche e provvede alla redazione del Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) ai sensi del d.lgs. n. 118/2011.

1.2.B Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo

N.	Tipologia attività (scegliere una voce)	Ambito di policy (scegliere una voce)	Descrizione attività	Soggetto responsabile	Coinvolgi mento del Nucleo (scegliere un valore)	Prodotti e link	Autovalutazione impatto dell'attività (scegliere un valore da 1 a 5)
1	Contributo ai processi di programmazione	FESR	Autorità di Gestione FESR, coordinamento del valutatore indipendente	Ing. Andrea Pellei	Parziale	https://www.regione.marche.it/Entro-a-in-Regione/Fondi-Europei/Programmazione-2021-2027	4 ELEVATO
2	Contributo ai processi di programmazione	FSE/FSE+	Autorità di Gestione FSE+, coordinamento del valutatore indipendente	Ing. Andrea Pellei	Parziale	https://www.regione.marche.it/Entro-a-in-Regione/Fondi-Europei/Programmazione-2021-2027	4 ELEVATO
3	Contributo alle Relazioni di sintesi ex. art.114 e all'elaborazione di RAE/RAA	FESR e FSE+	Autorità di Gestione FESR e FSE, coordinamento dei rispettivi valutatori indipendenti	Ing. Andrea Pellei / dott. Marco Tonnarelli	Parziale	https://www.regione.marche.it/Entro-a-in-Regione/Fondi-Europei/Programmazione-2021-2027	4 ELEVATO
4	Contributo alla redazione di specifici docc. Programmatici	DEFR	Ruolo di Struttura responsabile del DEFR	Ing. Andrea Pellei / dott. Marco Tonnarelli	Parziale	DGR 1825 del 11 dicembre 2025, Delibera amministrativa della Assemblea legislativa regionale n. 3 del 23 dicembre 2025	4 ELEVATO
5	Indagini conoscitive preliminari a piani e programmi	ZES	L'attività dei componenti esterni del Nucleo è stata focalizzata in via prioritaria a supporto della proposta regionale di Zona Logistica Semplificata (ZLS) e sulle opportunità della Zona Economica Speciale (ZES).	Ing. Andrea Pellei / dott. Marco Tonnarelli; esperti esterni (Mele, Resta, Valenza)	Totale	Relazione finale sulle attività dei componenti esterni del Nucleo Marche, acquisita agli atti con prot. n. 1455613 del 17 novembre 2025	5 MASSIMO

N.	Tipologia attività (scegliere una voce)	Ambito di policy (scegliere una voce)	Descrizione attività	Soggetto responsabile	Coinvolgimento del Nucleo (scegliere un valore)	Prodotti e link	Autovalutazione impatto dell'attività (scegliere un valore da 1 a 5)
			Le elaborazioni prodotte sono confluite nella documentazione a supporto dell'allargamento della ZES Unica alle regioni Marche e Umbria, approvato con legge n. 171 del 18 novembre 2025.				
6	Contributo alla progettazione e attuazione integrata di Strategie Territoriali	Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI)	Ruolo di Struttura referente per la SNAI	Ing. Andrea Pellei	Parziale	https://www.regenemarche.it/Entra-in-Regione/Fondi-Europei/Programmazione-2021-2027	4 ELEVATO
7	Contributo ai processi di programmazione	PNRR	Struttura incaricata del coordinamento e del monitoraggio, rendicontazione e controllo del PNRR Marche	Ing. Andrea Pellei	Parziale	www.regenemarche.it/easypnrr	4 ELEVATO
8	Contributo ai processi di programmazione	PSC	Struttura responsabile per Piano di Sviluppo e Coesione (PSC) e Accordo per la Coesione	Ing. Andrea Pellei	Parziale	Delibera CIPESS 24/2024 e DGR 1521/2024 e seguenti	4 ELEVATO

1.2.C La partecipazione del Nucleo alle attività di Rete - Anno 2025

A. Identificazione e operatività del “Referente di Rete”

Tipologia di attività sostenute dal Referente di Rete	Se realizzate dal Referente (X)	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato la funzione del Referente di Rete, suggerimenti per il futuro.</i>
Mantenere rapporti costanti con il NUPC (nella sua funzione di raccordo)	X	Il Referente di Rete (dott. Marco Tonnarelli - Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”) ha mantenuto rapporti costanti con il NUPC.
Partecipare agli incontri di raccordo con gli altri Referenti di Rete	X	Il Referente di Rete ha partecipato agli incontri di raccordo con gli altri Referenti di Rete.
Informare tutti i componenti del proprio Nucleo su attività di Rete e SNV, inclusi eventi, e informare la Rete sulle esigenze e attività del Nucleo	X	Il Referente di Rete ha informato i componenti del Nucleo su attività di Rete e SNV, inclusi gli eventi e l'avanzamento dell'organizzazione a livello nazionale.
Facilitare la partecipazione dei singoli componenti del Nucleo alle attività di Rete e SNV	X	Il Referente di Rete ha agevolato i componenti del Nucleo nella comprensione delle attività e ne ha facilitato la possibilità di partecipazione.
Informare ADG e Amministrazione sulle attività della Rete dei Nuclei e del SNV	X	Valorizzando la collocazione presso la Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”, il Referente di Rete ha mantenuto stretti contatti con i responsabili delle valutazioni dei programmi FESR e FSE+.
Altro (specificare)		

B. La partecipazione del Nucleo agli “incontri di Rete e SNV” programmati, e ad altri incontri

(Viene compilata e trasmessa a cura del NUPC, nella sua funzione di raccordo della Rete dei Nuclei)

C. La partecipazione tramite interventi su “Piattaforma dedicata” (sito Rete Nuclei)

Modalità di utilizzo della piattaforma dedicata	Indicare con una "X"	Note (facoltative) Segnalare criticità e suggerimenti
Upload della relazione di attività annuali al DIPE	X	Il Referente di Rete ha curato il caricamento sul sito della relazione sulle attività annuali e la trasmissione al DIPE, entro i termini previsti (31 gennaio).
Utilizzo Bacheca Nuclei (<i>scambio comunicazioni, download documenti...</i>)	X	Il Referente di Rete ha utilizzato la Bacheca dei Nuclei per scambio di comunicazioni, segnalazione di iniziative e upload - download di documenti.

D. La collaborazione del Nucleo all’osservazione dei processi valutativi - Anno 2025

D.1 Supporto alla ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle valutazioni 2021-27

Contributo del Nucleo alle attività inerenti la ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle Valutazioni 2021-2027 (sub criterio qualificante per la piena partecipazione dei Nuclei alla Rete dei Nuclei del 2025)	Indicare con una "X"	Componenti impegnati	Breve descrizione delle attività svolte	Note (facoltative)
Reperimento di informazioni utili alla compilazione della rilevazione	X	Marco Tonnarelli (Referente di Rete)	Contatti con i referenti per la valutazione di FESR e FSE+ per garantire il supporto alla ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle valutazioni 2021-2027	
Contributo alla compilazione della rilevazione	X	Marco Tonnarelli (Referente di Rete)	Contatti con i referenti per la valutazione di FESR e FSE+ per la completa e corretta compilazione della ricognizione sullo stato di attuazione dei Piani delle valutazioni 2021-2027	

D.2. Rilevazione dell’Osservatorio dei processi valutativi SNV

Forme di contributo del Nucleo alle rilevazioni dell’Osservatorio	Indicare con una “X”	Indicare eventuali collaborazioni attivate	Esempi e commenti (facoltativi) <i>Riportare esempi di attività sviluppate, commenti sugli elementi che hanno favorito o ostacolato le attività, suggerimenti.</i>
Reperimento di informazioni utili alla compilazione del questionario di rilevazione	<input checked="" type="checkbox"/>	Il Referente di Rete ha raccolto le informazioni utili alla completa e corretta compilazione della rilevazione dell’Osservatorio dei processi valutativi del SNV	Contatti con i referenti per la valutazione di FESR e FSE+
	<input checked="" type="checkbox"/>	Il Referente di Rete ha curato la completa e corretta compilazione della rilevazione dell’Osservatorio dei processi valutativi del SNV	Coordinamento dell’attività a livello regionale e contatti con i referenti a livello centrale

E. Partecipazione del Nucleo alle attività di supporto e animazione della Rete nel 2025

Attività dei GRUPPI DI LAVORO	Indicare con una “X” le attività realizzate	Componenti impegnati	Descrizione e commenti	Note (facoltative)
Progetto RISE (<i>Rational Intelligence for Supporting Evidence-based policymaking</i>)	<input checked="" type="checkbox"/>	Marco Tonnarelli (Referente di Rete)	Iscrizione della Regione Marche al gruppo di lavoro C “Validazione modello di analisi mediante consultazioni con stakeholder”	L’attività del gruppo di lavoro C è prevista per maggio - giugno 2026
Progetto Osservatorio dei processi valutativi	<input checked="" type="checkbox"/>	Lucio Pesetti (AdG FESR)		
Gruppo Valutazioni trasversali	<input checked="" type="checkbox"/>	Marco Tonnarelli (Referente di Rete)	Coda da anno precedente: riunioni e condivisione degli esiti con altri referenti all’interno dell’Ente	
Gruppo Valutazioni per le coalizioni locali e la capacitazione dei territori	<input checked="" type="checkbox"/>	Marco Tonnarelli (Referente di Rete)	Coda da anno precedente: riunioni e condivisione degli esiti con altri referenti all’interno dell’Ente	

2 - AUTO-VALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI” (EFFICACIA DELL’AZIONE DEL NUCLEO)

2.1 PRINCIPALI CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVI

(Per la compilazione corretta della griglia, si rinvia alle indicazioni fornite nel file “ISTRUZIONI”)

Attività <i>Riportare il n. dell’attività come definito nella Griglia 1.2.B Lista Analitica delle attività</i>	CASI DI IMPATTO <i>in cui si ritiene che il Nucleo abbia contribuito con significativa efficacia</i>	Esito ed evidenze <i>Ad es. scelte di policy/di programma, adozione di strumenti, avvio tavoli di lavoro, prodotti, ecc.</i>
5	Su richiesta dell’Amministrazione, i componenti esterni del Nucleo hanno concentrato la loro attività sul versante della proposta regionale di Zona Logistica Semplificata (ZLS) e sulle opportunità della Zona Economica Speciale (ZES). Tale tematica ha rivestito un particolare interesse strategico per la Regione Marche nel corso del 2025	Gli esperti componenti esterni del Nucleo hanno predisposto un’ampia attività di analisi preliminare, con approfondimenti (es. analisi PEST e SWOT) e valutazione di sovrapposizioni o complementarità potenziali. Le elaborazioni prodotte sono confluite nella documentazione a supporto dell’allargamento della ZES Unica alle regioni Marche e Umbria, infine approvato con legge n. 171 del 18 novembre 2025.
1 e 2	Il Dirigente coordinatore del Nucleo svolge il ruolo di coordinamento delle attività dei valutatori indipendenti esterni per i PR FESR e FSE+	Nel corso del 2025 sono proseguiti le attività dei valutatori indipendenti esterni dei PR FESR e FSE+ per il periodo di programmazione 2021-27: gli esiti sono stati condivisi con l’Amministrazione e presentati anche agli stakeholder esterni in occasione dei Comitati di Sorveglianza
7	La struttura del Dirigente coordinatore del Nucleo è referente per il monitoraggio, la rendicontazione e il controllo del PNRR nelle Marche	È stato realizzato il portale www.regione.marche.it/easypnrr che riporta informazioni complessive ed analitiche sui progetti PNRR attivati sul territorio regionale, nonché su quelli di cui la Regione è soggetto attuatore diretto o indiretto. Vengono resi disponibili una ampia documentazione a supporto dei soggetti attuatori (es. FAQ e recapiti per contatti) e i report trimestrali di avanzamento

2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO

	Soggetti/ Organismi <i>Indicare il soggetto</i>	Tipologia di relazione <i>Servizio, supporto, collaborazione, altro</i>	ATTIVITÀ IN COMUNE <i>richiamare l'attività facendo riferimento alle tipologie e numerazioni sopra utilizzate</i>	Frequenza <i>settimanale/ mensile/ sporadica, ecc.</i>	Rilevanza <i>da 1 a 7</i>	Dinamica (Facoltativa) <i>Forte, scarsa, discontinua, conflittuale, relazione Interrotta</i>
Unità di appartenenza del nucleo	Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”	Collaborazione	1 – 2 – 3 – 4 – 5 – 6 – 7 – 8	Settimanale	7	Forte
Uffici interni alla propria unità di appartenenza	Settore “Programmazione delle risorse nazionali e aiuti di Stato”	Collaborazione	8	Settimanale	6	Forte
Altre unità / dipartimenti	Settore “Controllo di gestione e sistemi statistici”	Collaborazione	Contatti trasversali a diverse attività	Sporadica	3	Forte
Autorità di Gestione del Programma	AdG PR FESR AdG PR FSE+	Collaborazione	1 – 2 – 3 – 6	Settimanale	7	Forte
Partenariato socio – economico	Comitati di sorveglianza dei PR FESR e FSE+	Altro	1 - 2	Sporadica	3	Discontinua
Università	Atenei marchigiani	Altro		Sporadica	3	Discontinua
Soggetti del territorio	Comitato regionale per l'economia e il lavoro (CREL)	Altro		Sporadica	2	Discontinua
Reti/ tavoli inter- istituzionali	Comitato regionale delle Autonomie Locali (CAL)	Altro		Sporadica	2	Discontinua
Altro (specificare)						

2.3 ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA

Esplicitare gli ELEMENTI DI FORZA a cui si attribuisce l'azione positiva del Nucleo a supporto dei processi di policy/programmazione

- 1. La compiuta costituzione e attività del Nucleo Marche.** Nel 2025 il Nucleo è stato integrato con tre componenti esterni. L'Amministrazione ha scelto di dedicare l'attività ad una tematica di particolare interesse strategico nel 2025, ossia l'iter volto all'inserimento delle Marche nella ZES/ZLS. I componenti esterni del Nucleo hanno realizzato un'ampia attività e predisposto documentazione a supporto dell'allargamento della ZES Unica alle regioni Marche e Umbria, infine approvato con legge n. 171 del 18 novembre 2025). In aggiunta allo svolgimento dei compiti istituzionali del Nucleo, si ritiene che questa esperienza abbia costituito un valore aggiunto di particolare interesse per l'Amministrazione e che potrà svolgere un ruolo di sperimentazione valida per ulteriori applicazioni nei prossimi anni.
- 2. L'incardinamento del Nucleo presso la struttura organizzativa referente per la programmazione.** Il Nucleo è posizionato presso la Direzione "Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali", cui fanno capo le attività di valutazione sui fondi strutturali FESR e FSE+ (organizzate mediante il ricorso a valutatori esterni in coerenza con le norme comunitarie), la gestione del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC), il coordinamento sul PNRR Marche e la redazione del Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR). La struttura organizzativa regionale svolge il ruolo attivo di coordinamento del Nucleo, ad esempio con la pubblicazione del bando per la selezione degli esperti esterni e il processo di selezione, oltre a svolgere il fondamentale supporto diretto alle attività connesse a tutte le altre forme di collaborazione istituzionale richieste dal NUPC (gruppi di lavoro, approfondimenti, partecipazione a incontri e seminari, ecc.). In altre parole, il coordinamento da parte di questa struttura regionale consente al Nucleo di esprimere al meglio il suo ruolo metodologico, propositivo ed attuativo, con connessioni qualificate a tutta l'organizzazione regionale e nei confronti del policy maker.

Esplicitare gli ELEMENTI DI DEBOLEZZA a cui si attribuisce la scarsa o nulla riuscita del Nucleo nell'esercitare la sua funzione di supporto ai processi di policy/programmazione

1. Deve ancora ampliarsi la consapevolezza e la percezione di utilità del Nucleo fra tutti i soggetti tecnici e politici regionali. Pertanto proseguirà una specifica azione in tal senso, per estendere e diffondere la conoscenza del Nucleo e delle opportunità che offre al decisore tecnico - politico.
2. L'esigenza di rinnovare i componenti esterni del Nucleo, dopo la decadenza dei precedenti con la fine della precedente legislatura regionale, comporta una inevitabile soluzione di continuità. Tuttavia l'intenzione, in prospettiva futura, è quella di non disperdere il prezioso patrimonio accumulato in termini di esperienza nelle attività svolte e di contatti con esperti qualificati provenienti da tutto il territorio nazionale, oltre che di rilievo metodologico acquisito e di supporto offerto al policy maker.

3 – RENDICONTO ECONOMICO

3.1 SCHEDE RENDICONTAZIONE DEI COSTI

SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI				
Voce di spesa	Impegni anno 2025		totale impegni anno 2025	Note (facoltative)
	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Compensi per componenti esterni			68.750 €	<p>L'impegno contabile è stato assunto, con imputazione ai singoli esperti esterni individuati, con il Decreto del Dirigente della Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali” n. 53 del 10 aprile 2025.</p> <p>L'importo copre l'intera quota del Fondo per i Nuclei (legge n. 144/1999) assegnata alla Regione Marche, oltre a residui degli anni precedenti.</p> <p>L'importo indicato si riferisce al compenso dovuto ai tre componenti esterni per il periodo di collaborazione a seguito dell'affidamento dell'incarico.</p> <p>Ai fini della ottimale gestione amministrativa interna, in corso d'anno una quota delle risorse già stanziate ed impegnate è stata destinata a coprire l'IRAP relativa ai contratti dei tre esperti esterni incaricati: la variazione compensativa di natura contabile è stata disposta con DGR n. 773 del 26 maggio 2025 e il relativo impegno è stato adottato con Decreto del Dirigente della Direzione risorse umane e strumentali n. 80 del 7 luglio 2025.</p>
Compensi per componenti interni (inclusi oneri sociali e rimborso comandati)				Compensi non previsti (i componenti interni del Nucleo sono dirigenti regionali).
Gettoni di presenza				Non previsti.
Segreteria tecnica				Attività svolta dal Referente di Rete.
Consulenze, studi, ricerche				
Attività di supporto amministrativo				Attività svolte dal Referente di Rete e da altri funzionari regionali.

SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI				
	Impegni anno 2025		totale impegni anno 2025	Note (facoltative)
Voce di spesa	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Missioni				
Formazione, convegni, pubblicazioni				
Acquisto o noleggio di beni e servizi				
Altre spese (specificare)				
TOTALE		68.750 €	68.750 €	

RISORSE IN NATURA/COSTI INDIRETTI

Tipologia risorsa	valore stimato	importo effettivo	% di impiego
Sede	Uffici regionali, utilizzo di una stanza per le attività del Nucleo.	-	10%
Personale amministrativo	Funzionario regionale di riferimento (Referente di Rete), altri funzionari per alcune attività di rendicontazione o di pagamento.	-	40% per il funzionario Referente di Rete, 5% per gli altri funzionari.
Consumi	Utenze ed attrezzature di ufficio.	-	10%
Altro (p.e. attività a beneficio di altri nuclei e/o della Rete)	Funzionario regionale di riferimento (Referente di Rete).	-	Compreso nella quota indicata sopra.
TOTALE			

4 – ATTIVITÀ FUTURE

4.1 PIANO ATTIVITA' FUTURE DEL NUCLEO

Nei primi mesi del 2026 è prevista la nuova selezione dei componenti del Nucleo Marche esterni all'Amministrazione, dopo la decadenza di quelli già operativi nel 2025 fino all'insediamento della nuova legislatura regionale.

Il Nucleo continua comunque nella sua operatività, come pure prosegue il supporto operativo da parte della Direzione “Programmazione integrata risorse comunitarie e nazionali”. Infatti presso questa struttura organizzativa è incardinato il Nucleo Marche e operano sia il Coordinatore che il Referente di Rete.

Oltre allo svolgimento delle varie attività istituzionali, il Nucleo potrà essere coinvolto in ulteriori ambiti di applicazione specifica, definiti e validati grazie alla interazione ai massimi livelli della Amministrazione regionale, sempre in coerenza con le indicazioni del NUPC e nella cornice delle opportunità fornite dalla normativa nazionale sul ruolo dei Nuclei.

Ancona, 31 gennaio 2026

Il funzionario istruttore e Referente di Rete

dott. Marco Tonnarelli

Il Dirigente Coordinatore del Nucleo

Ing. Andrea Pellei